

ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
АСТРАХАНСКОЙ ОБЛАСТИ
«АСТРАХАНСКИЙ МУЗЫКАЛЬНЫЙ
КОЛЛЕДЖ имени М.П. МУСОРГСКОГО»

Рассмотрена:
на общем собрании трудового
коллектива

Протокол № 1
от «24» марта 2021 года

УТВЕРЖДАЮ:
Директор

ГБПОУ АО «Астраханский
музыкальный колледж
им. М.П. Мусоргского»

Е.В. Трубицына

2021 года



ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ
государственного бюджетного профессионального образовательного учреждения Астраханской области
«Астраханский музыкальный колледж им. М.П. Мусоргского»
на 2021-2024 г. г.

**Паспорт программы развития ГБПОУ АО
«Астраханский музыкальный колледж им. М.П. Мусоргского»
на 2021-2024 г.г.**

Наименование программы	Программа развития государственного бюджетного профессионального образовательного учреждения Астраханской области «Астраханский музыкальный колледж им. М.П. Мусоргского» на 2021-2024 г. г.
Основание для разработки программы	Федеральный закон от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»
Разработчик программы	ГБПОУ АО «Астраханский музыкальный колледж им. М.П. Мусоргского»
Исполнитель программы	Участники образовательных отношений ГБПОУ АО «Астраханский музыкальный колледж им. М.П. Мусоргского»
Цель программы	создание правовых, экономических, организационных, методических условий для обеспечения функционирования и развития колледжа в интересах личности и региона
Задачи программы	<ol style="list-style-type: none"> 1. Создание системы управления, обеспечивающей необходимые организационные условия для эффективной деятельности колледжа. 2. Приведение программ подготовки специалистов среднего звена в соответствие с требованиями ФГОС, запросами личности, с потребностями регионального рынка труда, перспективами развития экономики и социальной сферы Астраханской области. 3. Качественное обновление содержания подготовки, компетентностный подход, тесная взаимосвязь с работодателями. 4. Внедрение информационно-коммуникационных технологий в образовательную деятельность. 5. Повышение эффективности работы структурных подразделений колледжа за счет введения информационных технологий. 6. Развитие единой образовательной информационной среды, обеспечивающей единство образовательного пространства колледжа. 7. Материально-техническое оснащение специальностей в соответствии с требованиями ФГОС СПО. 8. Совершенствование организационно-экономической деятельности, формирование экономической основы развития колледжа. 9. Развитие внутренней системы качества, являющейся гарантом качественной образовательной услуги, направленной на совершенствование деятельности колледжа.

	<p>10. Совершенствование содержания, форм, методов обучения и воспитания.</p> <p>11. Повышение методической компетентности педагогических работников.</p> <p>12. Развитие творческого потенциала педагогического коллектива.</p> <p>13. Развитие системы воспитательной деятельности колледжа с целью создания условий для успешной социализации и эффективной самореализации обучающихся.</p> <p>14. Обеспечение социальных гарантий и льгот для обучающихся.</p> <p>15. Социально-экономическая поддержка обучающихся, в том числе с ограниченными возможностями здоровья, детей-сирот и детей оставшимися без попечения родителей.</p> <p>16. Формирование творческой индивидуальности педагогических работников и обучающихся.</p>
Сроки и этапы реализации программы	Программа рассчитана на период с 2021 по 2024 годы. Ее реализация будет осуществляться в 3 этапа: первый этап - с января 2021 года по сентябрь 2021 года - подготовительный этап; второй этап - с сентября 2021 года по сентябрь 2023 года - реализация основных программных мероприятий; третий этап - с сентября 2023 года по декабрь 2024 года- заключительный : анализ, обобщение деятельности по реализации программы
Источники финансирования	<ul style="list-style-type: none"> - субсидии, выделенные на выполнение государственного задания; - субсидии на иные цели; - средства, получаемые от приносящей доход платной образовательной и иной деятельности
Система организации контроля за исполнением Программы	Контроль за ходом выполнения программы осуществляет министерство культуры и туризма Астраханской области
Ожидаемые результаты реализации программы (показатели, индикаторы эффективности ее реализации)	Ожидаемые результаты и показатели эффективности реализации программы в Разделе 3

Анализ текущего состояния и достигнутого уровня развития колледжа

№	Параметры информации	Содержание информации
1.	Регион, в котором находится образовательное учреждение	Астраханская область
2.	Полное наименование ОУ	Государственное бюджетное профессиональное образовательное учреждение Астраханской области «Астраханский музыкальный колледж им. М.П. Мусоргского»
3.	Вид ОУ	Колледж
4.	Тип ОУ	Бюджетное профессиональное образовательное учреждение
5.	Учредитель	Министерство культуры и туризма Астраханской области
6.	Дата регистрации Устава ОУ	Утвержден распоряжением Министерства культуры и туризма Астраханской области № 096-р от 24 марта 2020
7.	Лицензия	Серия 30Л01 № 0000207 от 08 апреля 2015 г., регистрационный № 1213-Б/С, бессрочно
8.	Аккредитация	Серия 30А01 № 0000037 от 24 июня 2019 г., регистрационный № 2546 сроком до 24 июня 2025 г.
9.	Адрес ОУ	414000, г. Астрахань, ул. Молодой Гвардии, 3
10.	Телефон/факс	8 (512) -51-27-89
11.	Е-mail	info@astrmc.info
12.	Директор ОУ	Трубицына Елена Викторовна
13.	Общее количество обучающихся	252 человека
14.	Подготовка по специальностям	53.02.02 – Музыкальное искусство эстрады (по видам) 53.02.03 – Инструментальное исполнительство (по видам инструментов) 53.02.04 – Вокальное искусство 53.02.05 – Сольное и хоровое народное пение 53.02.06 – Хоровое дирижирование 53.02.07 – Теория музыки
15.	Уровень обучения	Среднее профессиональное образование
16.	Формы обучения	Очная

Колледж занимает одно здание: учебный корпус. Общая площадь здания 2139,2 кв.м. В колледже имеется большой концертный зал на 100 мест, малый концертный зал на 50 мест. Материально-техническая база обеспечивает проведение всех видов дисциплинарной, междисциплинарной, модульной подготовки, практических занятий, учебной практики, предусмотренной учебным планом. Материально-техническая база соответствует действующим санитарным и противопожарным нормам.

Кадровое обеспечение колледжа

Наименование должности	Всего, чел.	Образование		Квалификационная категория			Звание
		Высшее	Среднее профессиональное	Высшая	Первая	Без категории	
Руководители	12	1	1	-	-	-	-
Директор	1	1	-	-	-	-	-
Заместитель директора по организационно-методической работе	1	1	-	-	-	-	-
Заместитель директора по учебной работе	1	1	-	-	-	-	-
Заместитель директора по учебно-воспитательной работе	1	1	-	-	-	-	-
Заместитель директора по научной профессиональной-творческой работе	1	1	-	-	-	-	-
Заместитель директора по административно-хозяйственной части	1	1	-	-	-	-	-
Начальник организационного отдела	1	1	-	-	-	-	-
Заведующий отделением профессиональной практики и дополнительного образования	1	1	-	-	-	-	-
Заведующий учебной частью	1	1	-	-	-	-	-
Заведующий хозяйством (общежития)	1	-	1	-	-	-	-
Комендант (учебного корпуса)	1	1	-	-	-	-	-
Комендант (общежития)	1	1	-	-	-	-	-
Специалисты	16	9	7	-	-	-	-
Воспитатель	1	1	-	-	-	-	-
Специалист по кадрам	2	1	1	-	-	-	-
Документовед 2 категории	1	1	-	-	-	-	-
Архивариус	1	-	1	-	-	-	-
Электромонтер по ремонту и обслуживанию электрооборудования (из них: 1 чел. – внеш. совм.)	2	-	2	-	-	-	-
Мастер-художник по реставрации музыкальных	2	-	2	-	-	-	-

инструментов (из них: 1 чел. – внеш. совм.)							
Главный библиотекарь	1	1	-	-	-	-	-
Ведущий библиотекарь	1	-	1	-	-	-	-
Специалист по закупкам (внеш. совм.)	1	1	-	-	-	-	-
Техник 2 категории	1	1	-	-	-	-	-
Инженер-программист	1	1	-	-	-	-	-
Секретарь-учебной части	1	1	-	-	-	-	-
Специалист по охране труда	1	1	-	-	-	-	-
МОП	17	1	12	-	-	-	-
Уборщик служебных помещений (из них: 4 чел. без образования)	11	1	6	-	-	-	-
Гардеробщик	2	-	2	-	-	-	-
Дворник	2	-	2	-	-	-	-
Водитель	1	-	1	-	-	-	-
Кастелянша	1	-	1	-	-	-	-
Педагогический состав							
Основные штатные	81	80	2	46	3	29	11
Преподаватели	75	73	2	43	3	29	11
Концертмейстеры	6	6	-	3	-	4	-
Совместители	49	45	4	13	-	26	2
Преподаватели	23	20	3	9	-	14	2
Концертмейстеры	26	25	1	4	-	22	
ИТОГО	176	145	27	59	3	55	13

Распределение педагогических работников по возрасту и полу (без внешних совместителей и работающих по договорам гражданско-правового характера)

Должность	Всего, чел.	Число полных лет по состоянию на 1 января года 2020									
		моло же 25 лет	25 – 29	30 – 34	35 – 39	40 – 44	45 – 49	50 – 54	55 – 59	60 – 64	65 и более
		всего	всего	всего	всего	всего	всего	всего	всего	всего	всего
Преподаватели	75	2	6	1	8	9	4	7	15	7	16
Концертмейстеры	6	2	1	0	1	0	0	0	0	1	1
Методисты	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Всего	81	4	7	1	9	9	4	7	15	8	17

Список работников колледжа, планируемых на обучение в 2021, 2022, 2023 годах			
Административно-хозяйственный, учебно-вспомогательный и младший обслуживающий состав работников			
Должность	Обучение	Планируемый год	Финансовые затраты
Заместитель директора по учебной работе	дополнительное профессиональное образование в области государственного и муниципального управления, менеджмента и экономики	2021	27 500,00
Заместитель директора по учебно-воспитательной работе	дополнительное профессиональное образование в области государственного и муниципального управления, менеджмента и экономики	2021	27 500,00
Заместитель директора по административно-хозяйственной части	дополнительное профессиональное образование в области государственного и муниципального управления, менеджмента и экономики	2021	27 500,00
Паспортист	Специальная подготовка по установленной программе	2021	7500,00
Архивариус	Программа переподготовки рабочих (служащих)	2021	5500,00
Специалист по охране труда	Специальная подготовка по установленной программе	2021	18 900,00
Специалист по кадрам	Программа переподготовки	2021	6000,00
Электромонтер по ремонту и обслуживанию электрооборудования	Программа обучения по электробезопасности	2021	4500,00
Обучение работников, выполняющих обязанности по распорядительному акту (приказ)			
Программа по пожарно-техническому минимуму		2021	1500,00
Обучение по охране труда (3 человека)		2021	2500,00
Антитеррористическая защищенность объекта (1 человек)		2021	2500,00
ИТОГО В 2021 ГОДУ			131 400,00

Педагогический состав работников			
Повышение квалификации			
Срок последнего повышения квалификации	Количество человек которым необходимо повышение квалификации	Срок очередного прохождения повышения квалификации	Финансовые затраты
	56		
Февраль 2018г.	1	Февраль 2021г.	3000,00
Апрель 2018г.	14	Апрель 2021г.	42 000,00
Октябрь 2018г.	20	Октябрь 2021г.	60 000,00
Декабрь 2018г.	3	Декабрь 2021г.	9000,00
ИТОГО В 2021 ГОДУ			114 000,00
Март 2019г.	10	Март 2022г.	30 000,00
Июнь 2019г.	1	Июнь 2022г.	3000,00
Август 2019г.	1	Август 2022г.	3000,00
Декабрь 2019г.	4	Декабрь 2022г.	12 000,00
ИТОГО В 2022 ГОДУ			48 000,00
Январь 2020г.	1	Январь 2023г.	3000,00
Май 2020г.	1	Май 2023г.	3000,00
ИТОГО В 2023 ГОДУ			6000,00

Система повышения квалификации педагогических и руководящих работников осуществляется через стажировки в организациях с периодичностью не реже одного раза в 3 года.

Образовательная деятельность

Основным направлением работы педагогического коллектива является деятельность по реализации Федеральных государственных образовательных стандартов, преподаватели разрабатывают рабочие учебные программы, программы учебной и производственной практик, профессиональные модули и междисциплинарные курсы, создают фонды оценочных средств.

Контингент по реализуемым специальностям

Код специальности	Наименование специальности	Контингент обучающихся на <i>01.11.2019</i>			Контингент обучающихся на <i>01.11.2020</i>		
		Всего	Бюджетная основа	В том числе на платной основе	Всего	Бюджетная основа	В том числе на платной основе
53.02.02	Музыкальное искусство эстрады (по видам)	27	27	0	27	26	1
53.02.03	Инструментальное исполнительство (по видам инструментов)	86	86	0	97	96	1
53.02.04	Вокальное искусство	56	53	3	57	54	3
53.02.05	Сольное и хоровое народное пение	28	28	0	29	29	0
53.02.06	Хоровое дирижирование	40	39	1	41	40	1
53.02.07	Теория музыки	15	13	2	12	12	0
	Итого:	252	246	6	263	257	6

Динамика приема

Код специальности	Наименование специальности	2019 г. (2019-2020 уч.г.)						2020 г. (2020-2021 уч.г.)					
		Контрольные цифры приема	Подано заявлений (бюджет)	Конкурс%	Факт		% выполнения	Контрольные цифры приема	Подано заявлений (бюджет)	Конкурс%	Факт		% выполнения
					бюджет	внебюджет					бюджет	внебюджет	
53.02.02	Музыкальное искусство эстрады (по видам)	9	14	1,6	9	0	100	10	18	1,8	10	1	100
53.02.03	Инструментальное исполнительство (по видам инструментов)	29	30	1	26	0	90	31	33	1,1	31	1	100
53.02.04	Вокальное искусство	15	16	1,1	15	2	100	12	13	1,1	12	1	100
53.02.05	Сольное и хоровое народное пение	10	11	11	10	0	100	8	10	1,3	8	0	100
53.02.06	Хоровое дирижирование	15	15	1	15	1	100	11	11	1	11	0	100
53.02.07	Теория музыки	3	3	1	3	1	100	4	4	1	4	0	100
	Итого:	81	89	1,1	78	4	96	76	89	1,2	76	3	100

Динамика приема (планируемые КЦП)

Код специальности	Наименование специальности	2021 г. (2021-2022 уч.г.)					
		Контрольные цифры приема	Подано заявлений (бюджет)	Конкурс%	Факт		% выполнения
					бюджет	внебюджет	
53.02.02	Музыкальное искусство эстрады (по видам)	11					
53.02.03	Инструментальное исполнительство (по видам инструментов)	30					
53.02.04	Вокальное искусство	12					
53.02.05	Сольное и хоровое народное пение	8					
53.02.06	Хоровое дирижирование	10					
53.02.07	Теория музыки	3					
	Итого:	74					

Выпуск специалистов

Код специальности	Наименование специальности	2019 г. (2018-2019)		2020 г. (2019-2020)	
		Всего	В том числе на платной основе	Всего	В том числе на платной основе
53.02.02	Музыкальное искусство эстрады (по видам)	1	0	3	1
53.02.03	Инструментальное исполнительство (по видам инструментов)	17	0	16	0
53.02.04	Вокальное искусство	7	2	10	1
53.02.05	Сольное и хоровое народное пение	5	0	4	0
53.02.06	Хоровое дирижирование	5	0	6	0
53.02.07	Теория музыки	3	0	5	1
	Итого:	38	2	44	3

Показатели эффективной работы педагогического коллектива колледжа

Об уровне профессиональной подготовки и качестве обучения обучающихся колледжа свидетельствуют результаты в образовательной и воспитательной деятельности, творческие достижения на международных, всероссийских и региональных конкурсах исполнительского мастерства

Наименование показателя	Единица измерения	2019 г.	2020 г.
Среднегодовой контингент обучающихся	Чел.	217	236
Доля выпускников прошедших промежуточную аттестацию на «4» и «5» в общей численности выпускников	%	48	62
Доля выпускников прошедших государственную итоговую аттестацию на «4» и «5» в общей численности выпускников	%	89	98

Творческие достижения

№	Наименование показателей	Ед. изм. (чел.)		Значение	
		2019	2020	2019	2020
1	Число обучающихся по программам среднего профессионального образования образовательной организации, ставших победителями и призерами олимпиад, конкурсов:	158	145	Победители и призеры - 140 Участники - 18	Победители и призеры - 123 Участники - 22
2	Международных	77	70	Победители и призеры - 69 Участники – 8	Победители и призеры – 59 Участники – 11
3	Российских, региональных	65	62	Победители и призеры – 60 Участники – 5	Победители и призеры – 58 Участники – 4
4	Областных	16	13	Победители и призеры – 11 Участники – 5	Победители и призеры – 6 Участники – 7

Губернаторские стипендиаты

2019 г. (2018-2019), ФИО, специальность	2020 г. (2019-2020) ФИО, специальность
по направлению «За особые успехи в творческой деятельности»	
Полина Ларина,	Ксения Комарова, фортепиано
Дарья Тимофеева, фортепиано	Владислав Кочетков, баян
Мария Попова, струнные инструменты	Мария Попова, струнные инструменты
Ксения Комарова, фортепиано	Татьяна Пугаева, фортепиано
Яна Седунова, теория музыки	Дарья Тимофеева, фортепиано
	Ольга Трофимова, фортепиано
	Ильдар Ишмаметов, теория музыки
по направлению «За особые успехи в общественной деятельности»	
	Гут Михаил, сольное и хоровое народное пение

Трудоустройство и социальное партнерство

Организовано:

сотрудничество с организациями выступающими в качестве работодателей для обучающихся и выпускников;

организуются стажировки и практики;

ведется консультационная работа с обучающимися по вопросам самопрезентации, профориентации и информирования о состоянии рынка труда;

привлечение потенциальных работодателей к реализации образовательного процесса.

Социальными партнёрами колледжа являются:

Государственное автономное учреждение культуры Астраханской области «Астраханский государственный театр Оперы и Балета»;

Государственное автономное учреждение культуры Астраханской области «Астраханская государственная филармония»;

Государственное автономное учреждение культуры Астраханской области «Дирекция по реализации фестивальных, конкурсных и культурно-массовых программ»;

Детские музыкальные школы и школы искусств управления культуры муниципального образования «Город Астрахань»

ВУЗы России профессиональной направленности.

Информация о трудоустройстве выпускников

№	Направления	2019 год	2020 год
1	Выпустилось из колледжа с получением диплома	38	44
2	Трудоустроены	15	16
3	Продолжили обучение	22	19
4	Призваны в ряды вооруженных сил РФ	1	3
5	Находятся в отпуске по уходу за ребенком	0	2
6	Самозаняты	0	4

Дополнительные образовательные программы для детей и взрослых

экспериментально-музыкальный центр
музыкальные классы

На обучение по дополнительным общеобразовательным общеразвивающим программам в колледж принимаются дети с 7 лет и более, при отсутствии медицинских противопоказаний.

Колледж организует образовательный процесс в соответствующую возрастную группу в соответствии с индивидуальными учебными планами в объединениях по интересам, сформированных в группы обучающихся одного возраста или разных возрастных категорий (разновозрастные группы), являющиеся основным составом объединения (далее - объединения), а также индивидуально.

Учащиеся могут быть приняты с 7 лет и более по дополнительным общеразвивающим общеобразовательным программам в области музыкального искусства по направлениям:

«Музыкальное исполнительство (фортепиано, скрипка, альт, виолончель, контрабас, арфа, баян, аккордеон, домра, балалайка, гитара, блок флейта, валторна, кларнет, саксофон, тромбон, труба, туба, флейта, ударные инструменты, гобой, фагот.)» - базовый уровень, срок обучения 3 года 9 месяцев;

«Музыкальное исполнительство (фортепиано, скрипка, альт, виолончель, контрабас, баян, аккордеон, домра, балалайка, гитара, блок флейта, валторна, кларнет, саксофон, тромбон, труба, туба, флейта, ударные инструменты, гобой, фагот.)» – профессионально ориентационный уровень, срок обучения 1 год;

«Сольное пение (академический вокал, эстрадный вокал, народный вокал)» – базовый уровень, срок обучения 3 года 9 месяцев;

«Сольное пение (академический вокал, эстрадный вокал, народный вокал)» – профессионально ориентационный уровень, срок обучения 1 год;

Наименование образовательных программ	Общая численность				Принято на обучение				Выпуск				Количество выпускников ДОО поступивших в колледж			
	2019		2020		2019		2020		2019		2020		2019		2020	
	бюд жет	вне бюд жет	бюд жет	вне бюд жет	бюд жет	вне бюд жет	бюд жет	вне бюд жет	бюд жет	вне бюд жет	бюд жет	вне бюд жет	бюд жет	вне бюд жет	бюд жет	вне бюд жет
Музыкальное исполнительство (фортепиано)	23	21	35	6	13	4	15	6	2	4	7	6	1	0	2	0
Музыкальное исполнительство (баян)	2	0	3	0	1	0	2	0	1	0	1	0	1	0	1	0
Музыкальное исполнительство (домра)	5	0	4	0	1	0	2	0	1	0	3	0	1	0	1	0
Музыкальное исполнительство	6	0	4	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	1	0

(балалайка)																
Музыкальное исполнительство (гитара)	4	0	7	0	3	0	5	0	0	0	2	0	0	0	0	0
Музыкальное исполнительство (флейта)	1	0	5	0	0	0	5	0	0	0	1	0	0	0	0	0
Музыкальное исполнительство (кларнет)	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1	0
Музыкальное исполнительство (скрипка)	16	3	13	0	8	0	8	0	3	3	8	3	1	0	4	1
Музыкальное исполнительство (альт)	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Музыкальное исполнительство (виолончель)	4	0	1	0	1	0	1	0	1	0	4	0	1	0	1	0
Музыкальное исполнительство (контрабас)	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Музыкальное исполнительство (арфа)	1	0	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Инструменты эстрадного оркестра	6	0	1	0	0	0	1	0	0	0	6	0	0	0	2	0
Сольное пение (эстрадный вокал)	11	0	20	0	5	0	11	0	1	0	1	2	0	0	0	0
Сольное пение (народное пение)	11	3	9	0	7	2	2	0	1	0	4	3	0	0	1	0
Сольное пение (академический вокал)	18	4	10	3	8	0	4	1	1	0	12	2	1	0	0	0
ИТОГО	109	31	115	9	48	6	58	7	11	7	52	16	6	0	14	1

Финансовое обеспечение деятельности колледжа

Источниками финансирования деятельности колледжа являются:

- субсидии, выделенные на выполнение государственного задания;
- субсидии на иные цели;
- средства, получаемые от приносящей доход платной образовательной и иной деятельности.

№	Источник поступления средств	2019 г., руб.	2020 г., руб.
1	субсидии, выделенные на выполнение государственного задания	63 538 280,00	65 470 700,00
2	субсидии на иные цели	7 079 683,23	13 476 506,20
3	средства, получаемые от приносящей доход платной образовательной деятельности	733 890,00	600 000,00
4	средства от оказания прочих услуг	2 111 452,20	2 550 410,00

Полученные доходы были израсходованы на следующие цели:

№	Наименование показателя	2019 г., руб.	2020 г., руб.
1	За счет средств субсидии, на выполнение государственного задания	63 538 280,00	65 470 700,00
	Оплата труда с начислениями	54 408 842,00	57 287 780,00
	Услуги связи	88 970,00	110 000,00
	Коммунальные услуги	4 760 040,00	4 140 040,00
	Аренда помещений	119 000,00	944 450,00
	Дератизация	6 405,00	11 265,41
	Противопожарные мероприятия	251 000,00	210 804,00
	Подготовка к отопительному сезону	311 550,00	67 000,00
	Работы по установке светильников	64 958,00	
	Ремонт инструментов		14 362,30
	Установка технических средств контроля несанкционированного доступа, модернизация видеонаблюдения	1 050 292,00	
	Охрана	953 598,00	1 895 160,00
	Программное обеспечение	78 080,00	157 212,55
	Услуги иллюстраторов ГПХ	42 113,76	106 142,54
	Услуги приглашённых членов госкомиссии	36 215,87	
	Медосмотр	128 477,00	61 986,00
	Курсы повышения квалификации	37 370,00	17 250,00

	Размещение анонсов в СМИ		23 460,00
	ПСД на капитальный ремонт здания учебного корпуса	399 000,00	
	ПСД на установку теплового счётчика		16 500,00
	Экологическое сопровождение	17 500,00	17 500,00
	Услуги по организации участия делегации АО в 19 молодёжных Дельфийских играх России		14 730,00
	Страхование здания учебного корпуса		70 808,00
	Оргтехника, в том числе комплектующие	24 830,00	100 600,00
	Бланочная продукция	53 800,00	39 560,88
	Вода питьевая	22 000,00	14 400,00
	Планы эвакуации	42 000,00	
	Канцелярские и хозяйственные товары	197 424,36	102 708,47
	Дипломы с приложениями		13 009,85
	Земельный налог	26 710,81	26 970,00
	Выходное пособие при сокращении штата (сотрудники охраны)	287 042,30	
	Командировочные и транспортные расходы	59 060,90	
	Совместное проведение мероприятия	35 000,00	
	Прочие платежи (госпошлина)	37 000,00	7 000,00
2	За счет средств целевых субсидии	7 079 683,23	13 476 506,20
	Музыкальные инструменты		10 283 493,28
	Учебная литература	100 000,00	189 441,00
	Оборудование		967 271,92
	Смотр-конкурс исполнительского мастерства	500 000,00	900 000,00
	Проектно-сметная документация на ремонт здания учебного корпуса	4 676 111,23	
	Стипендии	1 803 572,00	1 136 300,00
3	За счет средств поступлений от иной приносящей доход деятельности	2 845 342,20	3 150 410,00
	Оплата труда с начислениями	833 154,27	1 022 839,00
	Услуги связи	20 245,71	21 460,00
	Транспортные услуги (авиабилеты)	115 701,00	23 534,00
	Коммунальные услуги		650 000,00
	Командировочные расходы, аренда транспорта	242 959,00	276 000,00
	Дератизация	42 591,85	98 721,39
	Противопожарные мероприятия		59 882,19

Ремонт помещений и техническое обслуживание систем отопления, водоснабжения и канализации здания общежития, подготовка к отопительному сезону	476 160,00	171 288,91
Приобретение контрольно-кассовой техники	34 622,75	
Приобретение и заправка картриджами	41 500,00	48 500,00
Приобретение и техническое обслуживание сплит-систем	24 050,00	
Охрана		95 040,00
Программное обеспечение	66 074,00	60 770,00
ПСД на установку теплового счётчика		16 500,00
Монтажные работы	32 000,00	36 400,00
Подписка на периодические издания, учебная литература	42 881,88	
Образовательные услуги, инструктаж	28 430,36	
Совместное проведение мероприятия	30 000,00	
Оргвзносы, расходы по сопровождению участников мероприятий	53 000,00	
Составление технического заключения о состоянии конструкций здания общежития	93 526,00	
Прочие услуги	88 323,69	43 864,75
Страхование здания общежития		77 192,00
Оргтехника и комплектующие	109 049,00	
Печатная продукция	19 480,00	28 084,00
Канцелярские и хозяйственные товары	160 231,12	196 406,38
Мягкий инвентарь	27 250,00	
Вода питьевая	20 900,00	7 500,00
Товары для вручения	150 333,60	124 206,70
Материальная помощь	56 955,00	8 000,00
Возмещение расходов при прохождении медосмотра		30 000,00
Прочие платежи (госпошлина, пени, штрафы)	35 922,97	54 210,00

Характеристика площадей, используемых в образовательном процессе

- Тип здания - приспособленное
- Год ввода в эксплуатацию - **1966 год**
- Дата последнего капитального ремонта - **2001 год**

№	Наименование объекта	Количество объектов	Финансовое обеспечение	
			2020 г.	2021 г.
1.	Учебный корпус	1	субсидии, выделенные на выполнение государственного задания	субсидии, выделенные на выполнение государственного задания
2.	Учебные кабинеты:	43		
	для групповых занятий	2		
	для мелкогрупповых занятий	9		
	для индивидуальных занятий	29		
	кабинет музыкальной информатики	1		
	оркестровый класс	1		
	фонотека	1		
3.	Концертный зал с концертными роялями, пультами и звуко-техническим оборудованием (на 100 мест)	1		
4.	Малый концертный зал от 30 посадочных мест с концертным роялем (на 45 мест)	1		
5.	Библиотека, читальный зал с выходом в Интернет	1		
6.	Административные кабинеты	4		
7.	Спортивный зал	1, аренда	В связи с эпидемиологической обстановкой, занятия по физической культуре проводились на свежем воздухе (апрель-июнь, сентябрь-октябрь), в холодное время дистанционно	119 000,00 руб. в месяц 5 мес. – 595 000,00
8.	Помещения для ведения образовательного процесса по специальности «Сольное и хоровое народное пение»	1, аренда	122 925,00 руб. в месяц	122 925,00 руб. в месяц 10 мес. – 1 229 250,00

Колледжем заключен **контракт № АМК-А1 от 07.06.2019 г.** об оказании услуги **по разработке проектной документации по капитальному ремонту здания** - объекта культурного наследия регионального значения "Келии братские Спасо-Преображенского мужского монастыря (Епархиальная библиотека) и садик духовной семинарии, кон. 60-х - нач. 70-х гг. 19 в., нач. 20 в." по адресу: г. Астрахань, ул.

Молодой Гвардии, 1,3, ул. Володарского, 11, лит. "А" (далее - услуги), в соответствии с Техническим заданием, являющимся неотъемлемой частью настоящего контракта.

Цена настоящего контракта составляет **4 276 500** (четыре миллиона двести семьдесят шесть тысяч пятьсот) **рублей**.

Срок оказания услуг: с даты заключения контракта **до 15.12.2019 включительно**.

В срок оказания услуг входят сроки на проведение:

государственной историко-культурной экспертизы (**договор от 02.12.2019 г. № Э-0200 срок исполнения 10.02.2020г.**),

государственной экспертизы проектной документации, государственной экспертизы проверки сметной документации на достоверность, получение соответствующего разрешения на оказание услуг (**21.10.2020 г. заключен договор №175 между ООО «ГСП и АУ АО "Государственная экспертиза проектов"» по прохождению государственной экспертизы проектной документации регламентный срок рассмотрения 42 рабочих дня**),

срок согласования проектной документации в Службе государственной охраны объектов культурного наследия Астраханской области.

АУ АО "Государственная экспертиза проектов" направила ООО «ГСП» **уведомление о выявленных недостатках от 10.11 2020 г. № №1432-03**

По окончанию оказания услуг Исполнитель в течение 3-х дней направляет Заказчику подписанный акт сдачи-приемки оказанных услуг в 2-х экз., счет на оплату, разработанную проектную документацию на бумажном носителе в 4-х экземплярах и электронном носителе в 1 экз., положительное заключение государственной экспертизы проектной документации и сметной документации на достоверность.

В рамках настоящего контракта **Исполнитель обязан:**

Обеспечить устранение недостатков и дефектов, выявленных при оказании услуг за свой счет.

Провести государственную экспертизу разработанной проектной документации и сметной документации на достоверность с получением положительного заключения (стоимость государственной экспертизы проектной документации и сметной документации на достоверность входит в цену договора).

Студенческое общежитие

Жилая площадь по техническому паспорту - 2 258,4	Занимаемая площадь
- студенты ГБПОУ АО «Астраханское художественное училище им. Власова»	186,3 кв. м.
- студенты ГБПОУ АО «Астраханский колледж культуры»	360,9 кв. м.
- студенты ГБПОУ АО «Астраханский музыкальный колледж им. М.П. Мусоргского»	379,3 кв. м.
- «Работники культуры» (работники подведомственных учреждений культуры)	629,6 кв. м.
- «Прочие» проживающие (ранее прописанные, имеющие большие задолженности по оплате за прошлые годы)	78,1 кв. м.
- ГБУ ДПО АО «Учебно-методический центр» на безвозмездной основе	152,4 кв. м.
- свободные помещения общей площадью	452,2,0 кв. м.

Расходы на содержание общежития за **2019** год составили **1 165,68** тыс. рублей.

В **2020** году расходы на содержание общежития составили в сумме **1 529,48** тыс. рублей.

тыс. руб.

Направление расходов	Факт 2019 г.			Факт 2020 г.		
	Итого	Бюджет	Внебюджет	Итого	Бюджет	Внебюджет
Всего расходов по общежитию:	4 747,62	4 298,01	449,62	5 254,70	0,00	5 254,70
Коммунальные услуги	3 581,94	3 581,94				3 725,22
Содержание общежития	1 165,68	716,07	449,62			1 529,48
в том числе:						
охрана	456,00	456,00				890,40
страхование	0,00					77,19

подготовка к отопительному сезону	203,78	155,78	48,00			202,30
противопожарные мероприятия	104,29	104,29				123,06
дератизация	31,61		31,61			31,61
ремонтные работы	294,22		294,22			156,87
техническое обслуживание газопровода	15,14		15,14			9,70
инструктаж за газовое хозяйство	1,63		1,63			1,63
техническое обслуживание кассового аппарата	11,52		11,52			11,52
кассовый аппарат	23,10		23,10			0,00
рассада цветов	4,00		4,0			4,0
хозяйственные товары	20,40		20,4			21,2

В связи с тем, что с **01.01.2020 года финансовое обеспечение** общежития за счёт государственного задания производится в случае проживания в нём только обучающихся, Музыкальный колледж вынужден был обеспечивать содержание площадей, занимаемых категориями проживающих отличных от категории студентов, **за счет своего внебюджета.**

Расчёт затрат на возмещение коммунальных расходов и найма помещений, занимаемых в общежитии

Организации	Расчёт затрат на энергоснабжение	Расчёт затрат на отопление	Расчёт затрат на аренду помещений	Расчёт затрат найма помещения	Всего расходов в год
ГБУ ДПО АО "Учебно-методический центр"	44,65	69,74	308,08	131,14	553,61 тыс. руб.
ГБПОУ АО "Астраханский колледж культуры"		5,63		33,60	39,23 тыс. руб.
ГАУК АО "Астраханский театр оперы и балета"		61,31		365,76	427,07 тыс. руб.
ГАУК АО «Астраханский губернаторский ансамбль»		29,26		174,53	203,79 тыс. руб.
ГБУК АО "Библиотека-центр социокультурной реабилитации для инвалидов по зрению"		5,76		34,37	40,13 тыс. руб.
ГАУК АО "Астраханский драматический театр"		22,66		135,17	157,83 тыс. руб.
ГБУК АО "Астраханская библиотека для молодежи им. Б. Шаховского"		4,06		24,19	28,25 тыс. руб.
ГБУК АО "Астраханский музей-заповедник"		4,02		24,00	28,02 тыс. руб.
ГБУК АО «АОНМЦНК»		18,47		110,21	128,68 тыс. руб.
ИТОГО					1 606,61 тыс. руб.

Поступления за счёт внебюджетных источников не обеспечит в полном размере покрытия расходов на содержание студенческого общежития:

Наименование показателя	Факт 2019 г., тыс. руб.	Факт 2020 г., тыс. руб.	План 2021 г., тыс. руб.
Общая сумма поступлений по внебюджету АМК	3 098,54	3 150,41	3 150,41
в т.ч. поступления по общежитию	1 860,43	2 995,43	2 995,43
Всего расходов по общежитию	4 747,62	5 254,70	5 254,70
Отклонение выплат от поступлений	- 2 887,19	- 2 259,27	- 2 259,27

С 2021 года на основании Распоряжения министерства Культуры и туризма Астраханской области от 26.02 2021 № 038-р «О внесении изменения в распоряжение министерства культуры и туризма Астраханской области от 30.12.2020 № 413-р «Об утверждении перечня целевых субсидий государственных учреждений, подведомственных министерству культуры и туризма Астраханской области», в соответствии с постановлением Правительства Астраханской области от 30.12.2020 № 28-п «Об утверждении порядка определения объёма и условий предоставления из бюджета Астраханской области субсидий на иные цели государственным бюджетным и автономным учреждениям, подведомственным министерству культуры и туризма Астраханской области»:

п. 4 Субсидия на содержание и обслуживание здания общежития ГБПОУ АО «Астраханский музыкальный колледж им. М.П. Мусоргского», расположенного по адресу: г. Астрахань, ул. Маркина, д. 46. По данному коду дополнительной классификации отражаются расходы, направленные на содержание и обслуживание здания общежития ГБПОУ АО «Астраханский музыкальный колледж им. М.П. Мусоргского».

Проблемы колледжа:

- большой возрастной порог преподавательского состава, «Старение» педагогических кадров и недостаточность притока молодых специалистов с современными знаниями приводит к угрозе психоэмоционального «выгорания»;
- «Изношенность» музыкального инструментария, его недостаточность;
- необходимость капитального ремонта учебного корпуса колледжа
- увеличение учебных площадей для полноценной реализации образовательного процесса

SWOT-анализ системных изменений

Состояние внутренней среды	
Сильные стороны (S)	Слабые стороны (W)
1. Широкий спектр предлагаемых образовательных услуг 2. Сложившийся имидж и традиции колледжа 3. Высокий уровень квалификации персонала 4. Удобное географическое месторасположение колледжа 5. Создание своей базы для прохождения студентами педагогической практики 6. Непрерывное повышение уровня квалификации педагогических работников 7. Имеющийся опыт оказания платных услуг	1. Недостаточное пополнение педагогического коллектива молодыми специалистами. 2. «Изношенный» музыкальный инструментарий, его недостаточность 3. Недостаточная оснащенность колледжа современным оборудованием, обеспечивающим возможность эффективной реализации образовательных программ
Состояние внешней среды	

Возможности (О)	Угрозы (Т)
<ol style="list-style-type: none"> 1. Востребованность реализуемых ОПОП в регионе, подготовка специалистов среднего звена, отвечающая требованиям работодателей 2. Открытие новых специальностей в колледже в соответствии с социальным заказом на имеющейся МТБ 3. Возможность прохождения курсов повышения квалификации, стажировок преподавателями ДМШ, ДШИ Астраханской области на базе колледжа 4. Высокий коэффициент востребованности дополнительных образовательных услуг. Ведение приносящей доход деятельности: предоставление платных услуг населению 5. Использование недвижимого имущества для организации культурных мероприятий городского и регионального значения: выставки, конкурсы, мастер-классы и др. 6. Финансирование стратегического развития ОУ из средств областного бюджета 7. Привлечение контингента обучающихся через профориентационную деятельность, кураторство методических областных объединений и через реализацию дополнительных образовательных услуг 8. Заключение договоров социального партнерства по трудоустройству выпускников 9. Участие работодателей в ГИА, распределении выпускников. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Сокращение потенциала абитуриентов из-за демографического спада и низкого уровня подготовленности, общее количество которых не позволяет проводить конкурсный отбор на уровне вступительных испытаний 2. Низкая платежеспособность потребителей образовательных услуг. 3. Недостаточность финансовых средств на проведение ремонтных работ, укрепления материально-технической базы (изношенность и отсутствие учебной мебели, музыкальных инструментов и их ремонта) 4. Слабое влияние новой системы оплаты труда на повышение статуса педагогического работника и улучшения качества образовательных услуг

Концепция развития колледжа

Содержание задач	Наименование мероприятий	Сроки реализации	Целевой показатель
Задача 1. Повышение эффективности управления учреждением.	1. Внедрение в практику управления колледжем методов современного менеджмента; 2. Оптимизация системы полномочий и ответственности на всех организационных уровнях управления колледжем. 3. Совершенствование системы стимулирования за качество, ответственность и интенсивность выполняемой работы	2021-2022 2021-2023 2022-2024	Слаженная работа всего коллектива, своевременное и качественное выполнение поставленных целей и задач, совершенствование административного и методического сопровождения реализации основных образовательных программ.
Задача 2. Укрепление кадрового состава, создание условий для повышения профессионализма руководящего и педагогического состава колледжа с учетом новых тенденций в развитии культуры и образования.	1. Совершенствование системы аттестации работников колледжа, организация проведения аттестации педагогических работников и концертмейстеров колледжа 2. Совершенствование системы оценки качества работы преподавателей, концертмейстеров и работников колледжа, на основании действующего Положения об оплате труда и материальном стимулировании; 3. Выполнение показателя «доведение средней заработной платы педагогических работников до уровня средней по экономике в Астраханской области» 4. Привлечение молодых специалистов для работы в качестве преподавателей 5. Формирование кадрового резерва преподавательского и управленческого состава	2021-2024 2021 2021-2024 2021-2024 2022-2024	Достижение нового качественного уровня в кадровом, социальном, правовом и учебно-методическом обеспечении образовательного процесса, рост социальной защищенности работников колледжа, планирование потребности организации в персонале, включающее в себя: определение качественной и количественной потребности; включающее в себя: обучение персонала, переподготовку и повышение квалификации кадров, служебное и профессиональное продвижение; развитие персонала.
Задача 3. Обновление	1. Корректировка методического	2022-2024	Модернизация и развитие учебно-

<p>программно-методического обеспечения, содержания, форм и методов образования в соответствии с требованиями федеральных государственных образовательных стандартов среднего профессионального образования (ФГОС СПО) по специальностям, с учетом лучшего отечественного опыта и мировых достижений.</p>	<p>оснащения ППССЗ по специальностям 2. Анализ методических материалов и оценка их эффективности для реализации ППССЗ по специальностям 3. Разработка методических материалов по практико-ориентированному подходу к образовательному процессу 4. Развитие методической работы в колледже. Создание электронной базы методических работ педагогических работников и концертмейстеров. 5. Издание творческих и методических работ преподавателей, концертмейстеров и студентов колледжа 6. Создание индивидуальных портфолио педагогических работников 7. Организация, проведение и участие в научно- практических конференциях преподавателей СПО 8. Развитие и поддержка деятельности творческого объединения студентов и преподавателей колледжа (проектная деятельность)</p>	<p>2021-2022 2022 2022-2024 2021-2024 2021-2022 2021-2024 2022-2024</p>	<p>методической инфраструктуры, рост уровня качества и количества образовательных услуг, обновление содержания ППССЗ колледжа с учетом запросов работодателей, особенностей развития региона, культуры и социальной сферы в рамках, установленных ФГОС. Вовлечение преподавателей и обучающихся в инновационную, проектную деятельность.</p>
<p>Задача 4. Укрепление и развитие материально-технической и информационной базы колледжа, включая оснащение его музыкальными инструментами и специальным современным оборудованием,</p>	<p>1.Получение проектно-сметной документации на проведение капитального ремонта учебного корпуса колледжа 2. Организация работ по капитальному ремонту здания колледжа 3. Приобретение необходимых музыкальных инструментов 4. Ремонт музыкальных инструментов 5. Пошив концертных костюмов участникам, симфонического оркестра,</p>	<p>2021 2022-2024 2021-2023 2022 2022</p>	<p>Модернизация материально-технической базы в соответствии с реализацией ППССЗ согласно ФГОС</p>

<p>обеспечивающим возможность эффективной реализации образовательных программ.</p>	<p>академического хора колледжа 6. Приобретение и установка энергосберегающих светильников 7. Приобретение лицензионного программного обеспечения, антивирусные программы 8. Приобретение интерактивных досок, компьютерного оборудования для учебных классов и проведения дистанционного обучения 9. Увеличение площади (использование свободных площадей общежития колледжа) для реализации учебного процесса (переоформление лицензии и свидетельства о государственной аккредитации)</p>	<p>2021-2023 2022 2021-2024 2021</p>	
<p>Задача 5. Расширение внебюджетной деятельности по всем направлениям деятельности колледжа, повышение инвестиционной привлекательности колледжа на рынке образовательных услуг</p>	<p>1. Введение новых видов платных услуг, увеличение объема платных образовательных и дополнительных услуг для удовлетворения индивидуальных потребностей 2. Лицензирование нового вида деятельности (дополнительное профессиональное образование)</p>	<p>2021-2024 2021</p>	<p>Увеличение объема платных образовательных и дополнительных услуг. Компенсация недостатка средств для поддержания, восстановления, расширения основных фондов, обусловленного дефицитом бюджетных средств</p>
<p>Задача 6. Совершенствование воспитательного процесса, создание условий для гармоничного развития личности обучающихся и их творческой активности.</p>	<p>1. Приведение в соответствие образовательных программ колледжа с требованиями Федерального закона от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» (в редакции Федерального закона от 31.07.2020 № 304-ФЗ). Разработка и утверждение Программы</p>	<p>не позднее 1 сентября 2021 года</p>	<p>Профессионально компетентный выпускник с активной гражданской позицией, нравственным поведением, высококультурный и способный к творчеству</p>

	<p>развития воспитательной работы, гармонического развития личности и творческой активности обучающихся</p> <p>2. Совершенствование работы органов студенческого самоуправления</p> <p>3. Организация и проведение методических обучающих семинаров для кураторов студенческих групп и для актива студенческого самоуправления</p> <p>4. Совершенствование системы материального и морального стимулирования педагогических работников и обучающихся, принимающих активное участие в воспитательном процессе</p> <p>5. Разработка и реализация Плана мероприятий по здоровому образу жизни и профилактике наркомании, алкоголизма, курения, токсикомании и асоциального поведения</p> <p>6. Организация внеклассной работы с обучающимися. Вовлечение учащихся в активную общественную жизнь, участие в областных, общегородских мероприятиях, акциях, форумах, проектах</p> <p>7. Организация психолого-педагогической помощи обучающимся в период адаптации. Проведение диагностики характеристик первокурсников</p> <p>8. Создание комиссии по трудоустройству выпускников и организация ее работы</p>	<p>2021-2022</p> <p>2021-2024</p> <p>2022-2024</p> <p>2021-2024</p> <p>2022-2024</p> <p>2021-2024</p>	
Задача 7. Создание	1. Разработка и утверждение	2021-2022	Активизация работы с одаренными

дополнительных условий для поддержки талантливых обучающихся в колледже	индивидуальной «дорожной» карты одарённого учащегося (студента) и введение в действие 2. Участие в мастер-классах, конкурсах, фестивалях различного уровня 3. Организация и проведение индивидуальных консультаций для одарённых учащихся (студентов)	2021-2024 2021-2024	учащимися (студентами), рост числа грантополучателей, участников и победителей(лауреатов) конкурсов, олимпиад, соревнований
Задача 8. Расширение зоны непосредственного участия колледжа в приобщении к искусству и культуре всех групп населения, в особенности детей, подростков и молодежи. Обеспечение квалифицированного информационного освещения мероприятий в колледже на официальном сайте и других СМИ.	1. Развитие социального партнёрства и расширение сотрудничества с областными. федеральными муниципальными учреждениями культуры, образования 2. Развитие сетевого взаимодействия и совместной деятельности с образовательными организациями дополнительного образования, образовательными организациями Астраханской области и потенциальными работодателями 3.Создание на базе колледжа Юношеского симфонического оркестра Астраханской области и организация его активной деятельности 4. Активная деятельность сводного духового оркестра 5. Организация конкурсов и фестивалей для учащихся ДМШ и ДШИ на базе колледжа 6. Совершенствование системы информирования о мероприятиях и достижениях обучающихся	2021-2024 2021-2024 2021-2024 2021-2024 2021-2024	Увеличение числа культурно-просветительских мероприятий, творческих конкурсов, фестивалей, выставок, концертов в рамках образовательной деятельности, совершенствование профессиональной ориентационной работы. Развитие межрегионального и международного сотрудничества в сфере культуры Активная концертная деятельность Юношеского симфонического оркестра Астраханской области и сводного духового оркестра колледжа

--	--	--	--

Мероприятия по реализации программы развития колледжа

№	Мероприятия	Ожидаемые результаты	Средства, необходимые для реализации мероприятий			Источники ресурсов	Сроки реализации	Исполнители
			Всего (тыс. руб.)	Года				
				2021/2022	2022/2023			
1	<p>1. Внедрение в практику управления колледжем методов современного менеджмента;</p> <p>2. Оптимизация системы полномочий и ответственности на всех организационных уровнях управления колледжем.</p> <p>3. Совершенствование системы стимулирования за качество, ответственность</p>	<p>Сформированная организационная структура колледжа.</p> <p>Назначение ответственных лиц за качество организации в каждом структурном подразделении колледжа.</p> <p>Система нормативно-правового обеспечения контроля, отчетности, информированности и ответственности.</p> <p>Утвержденные должностные инструкции, разработанные в соответствии с требованиями введенных профессиональных стандартов.</p> <p>Слаженная работа всего коллектива, своевременное и качественное выполнение поставленных целей и задач,</p>	-	-	-	-	2021-2024	Административно-правленческий персонал колледжа

	и интенсивность выполняемой работы	совершенствование административного и методического сопровождения реализации основных образовательных программ.							
2	1. Совершенствование системы аттестации работников колледжа, организация проведения аттестации педагогических работников и концертмейстеров колледжа 2. Совершенствование системы оценки качества работы преподавателей, концертмейстеров и работников колледжа, на основании действующего Положения об оплате труда и материальном стимулировании; 3. Выполнение показателя	Разработанное и приведенное в соответствие с действующим законодательством Положение о аттестации педагогических работников и концертмейстеров колледжа Разработанный, реализованный и действующий план-график аттестации педагогических работников и концертмейстеров колледжа. Созданная, утвержденная и постоянно действующая комиссия по назначению выплат за интенсивность работы Создание условий для привлечения на работу в колледж молодых специалистов (материальная поддержка, стимулирование внесение в коллективный договор). Разработанный и реализованный план-график стажировки преподавателей профессионального цикла и концертмейстеров на базе организаций социальных	-	-	-	-	-	2021-2024	Административно-правленческий персонал колледжа

	«доведение средней заработной платы педагогических работников до уровня средней по экономике в Астраханской области» 4. Привлечение молодых специалистов для работы в качестве преподавателей 5. Формирование кадрового резерва преподавательского и управленческого состава	партнеров Достижение нового качественного уровня в кадровом, социальном, правовом и учебно-методическом обеспечении образовательного процесса, рост социальной защищенности работников колледжа, планирование потребности организации в персонале, включающее в себя: определение качественной и количественной потребности; включающее в себя: обучение персонала, переподготовку и повышение квалификации кадров, служебное и профессиональное продвижение; развитие персонала.							
3	1. Корректировка методического оснащения ППССЗ по специальностям 2. Анализ методических материалов и оценка их эффективности для реализации ППССЗ по специальностям 3. Разработка методических	Разработанные, утвержденные и введенные в действие методические рекомендации по: организации и проведению промежуточной аттестации, государственной итоговой аттестации, всех форм практики, подготовке выпускных квалификационных работ, организации и ведению образовательного процесса с использованием дистанционных технологий.	-	-	-	-	-	2021-2024	Административно-управленческий персонал колледжа, руководители ПЦК

<p>материалов по практико-ориентированному подходу к образовательному процессу</p> <p>4. Развитие методической работы в колледже. Создание электронной базы методических работ педагогических работников и концертмейстеров.</p> <p>5. Издание творческих и методических работ преподавателей, концертмейстеров и студентов колледжа</p> <p>6. Создание индивидуальных портфолио педагогических работников</p> <p>7. Организация, проведение и участие в научно-практических конференциях преподавателей</p>	<p>Документация, подтверждающие организацию и проведение колледжем межрегиональных, областных семинаров, совещаний и конференций, курсов.</p> <p>Электронная база методических работ педагогических работников и концертмейстеров</p> <p>Реализация проектов творческих объединений студентов педагогических работников колледжа (Арт проекты «От рпоекта до гранта»)</p> <p>Модернизация и развитие учебно-методической инфраструктуры, рост уровня качества и количества образовательных услуг, обновление содержания ППССЗ колледжа с учетом запросов работодателей, особенностей развития региона, культуры и социальной сферы в рамках, установленных ФГОС. Вовлечение преподавателей и обучающихся в инновационную, проектную деятельность.</p>							
--	---	--	--	--	--	--	--	--

	СПО 8. Развитие и поддержка деятельности творческого объединения студентов и преподавателей колледжа (проектная деятельность)								
4	1. Получение проектно-сметной документации на проведение капитального ремонта учебного корпуса колледжа 2. Организация работ по капитальному ремонту здания колледжа 3. Приобретение необходимых музыкальных инструментов 4. Ремонт музыкальных инструментов 5. Пошив концертных костюмов	<p>Пакет документов необходимы для организации капитального ремонта учебного корпуса.</p> <p>Приведение системы электроснабжения колледжа в соответствии требований пожарных норм и правил безопасности эксплуатации электропроводки в учебном заведении.</p> <p>Пополнений парк музыкальных инструментов.</p> <p>Комплекты сценических костюмов для студентов.</p> <p>Полная замена светильников на энергосберегающие.</p> <p>Переоформленная лицензия на ведение образовательной деятельности</p> <p>Модернизация материально-</p>	26 000,00	10 000,0 0	10000 ,00	6000, 00	Субсидии из региональ ного бюджета	2021-2024	Директор, заместитель директора по АХЧ, специалист по закупкам

<p>участникам, симфонического оркестра, академического хора колледжа</p> <p>6. Приобретение и установка энергосберегающих светильников</p> <p>7. Приобретение лицензионного программного обеспечения, антивирусные программы</p> <p>8. Приобретение интерактивных досок, компьютерного оборудования для учебных классов и проведения дистанционного обучения</p> <p>9. Увеличение площади (использование свободных площадей общежития колледжа) для реализации учебного процесса</p>	<p>технической базы в соответствии с реализацией ППССЗ согласно ФГОС</p>							
--	--	--	--	--	--	--	--	--

	(переоформление лицензии и свидетельства о государственной								
5	1. Введение новых видов платных услуг, увеличение объема платных образовательных и дополнительных услуг для удовлетворения индивидуальных потребностей 2. Лицензирование нового вида деятельности (дополнительное профессиональное образование)	Увеличение объема платных образовательных и дополнительных услуг. Компенсация недостатка средств для поддержания, восстановления, расширения основных фондов, обусловленного дефицитом бюджетных средств	-	-	-	-	-	2021-2024	Административно-правленческий персонал колледжа, руководители ПЦК
6	1. Приведение в соответствие образовательных программ колледжа с требованиями Федерального закона от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» (в редакции	Профессионально компетентный выпускник с активной гражданской позицией, нравственным поведением, высококультурный и способный к творчеству Утверждение и введение в действие актуализированных образовательных программ реализуемых колледжем Повышение эффективности воспитательной работы в части формирования общих и	-	-	-	-	-	не позднее 1 сентября 2021 года,	Заместитель директора по УВР, методист, руководители ПЦК

<p>Федерального закона от 31.07.2020 № 304-ФЗ). Разработка и утверждение Программы развития воспитательной работы, гармонического развития личности и творческой активности обучающихся 2. Совершенствование работы органов студенческого самоуправления 3. Организация и проведение методических обучающих семинаров для кураторов студенческих групп и для актива студенческого самоуправления 4. Совершенствование системы</p>	<p>профессиональных компетенций согласно ФГОС СПО Утвержденные и введенные в действие планы: План воспитательной работы (ежегодно) План совместной межведомственной работы по профилактике безнадзорности и правонарушений (ежегодно); План профориентационной работы(ежегодно) Откорректированные системы отчетности по: - кураторству; - анализу качества обучения обучающихся; - трудоустройству выпускников.</p>						<p>2021-2024</p> <p>2021-2022</p> <p>2021-2024</p> <p>2022-2024</p>	
---	--	--	--	--	--	--	---	--

	<p>мероприятиях, акциях, форумах, проектах</p> <p>7. Организация психолого-педагогической помощи обучающимся в период адаптации. Проведение диагностики характеристик первокурсников</p> <p>8. Создание комиссии по трудоустройству выпускников и организация ее работы</p>								
7	<p>1. Разработка и утверждение индивидуальной «дорожной» карты одарённого учащегося (студента) и введение в действие</p> <p>2. Участие в мастер-классах, конкурсах, фестивалях различного уровня</p>	<p>Введение в действие «дорожной» карты одарённого учащегося (студента)</p> <p>Активизация работы с одарёнными учащимися (студентами), рост числа грантополучателей, участников и победителей (лауреатов) конкурсов, олимпиад, соревнований</p>	-	-	-	-	-	2021-2024	<p>Заместитель директора по ОМР, заместитель директора по УВР, руководители ПЦК</p>

	3. Организация и проведение индивидуальных консультаций для одарённых учащихся (студентов)								
8	1. Развитие социального партнёрства и расширение сотрудничества с областными, федеральными муниципальными учреждениями культуры, образования 2. Развитие сетевого взаимодействия и совместной деятельности с образовательными организациями дополнительного образования, образовательными организациями Астраханской области и потенциальными работодателями Активная концертная деятельность Юношеского симфонического оркестра Астраханской области и сводного духового оркестра колледжа Увеличение числа культурно-просветительских мероприятий, творческих конкурсов, фестивалей, выставок, концертов в рамках образовательной деятельности, совершенствование профессиональной ориентационной работы	Заключенные договора о социальном партнерстве Договора о сетевом взаимодействии и совместной деятельности с образовательными организациями дополнительного образования, образовательными организациями Астраханской области и потенциальными работодателями	5000,00	1000,00	1000,00	1000,00	Субсидии из регионального бюджета	2021-2024	Заместитель директора по ОМР, заместитель директора по УВР, руководители ПЦК

<p>3.Создание на базе колледжа Юношеского симфонического оркестра Астраханской области и организация его активной деятельности</p> <p>4. Активная деятельность сводного духового оркестра</p> <p>5. Организация конкурсов и фестивалей для учащихся ДМШ и ДШИ на базе колледжа</p> <p>6. Совершенствование системы информирования о мероприятиях и достижениях обучающихся</p>								
--	--	--	--	--	--	--	--	--

Расширение зоны непосредственного участия колледжа в приобщении к искусству и культуре всех групп населения, в особенности детей, подростков и молодежи. Обеспечение квалифицированного информационного освещения мероприятий в колледже на официальном сайте и других СМИ.

№	Мероприятия	Сроки	Предполагаемые затраты
	Развитие социального партнёрства и расширение сотрудничества с областными, федеральными муниципальными учреждениями культуры, образования	2021-2024	Не предполагаются
	Развитие сетевого взаимодействия и совместной деятельности с образовательными организациями дополнительного образования и образовательными организациями Астраханской области	2021-2024	Не предполагаются
	Создание на базе колледжа Юношеского симфонического оркестра Астраханской области и его активная деятельность	2021-2024	Оплата деятельности главного режиссера и концертмейстеров, иллюстраторов – 500 000,00
	Активная деятельность сводного духового оркестра	2021-2022	Не предполагаются
	Организация конкурсов и фестивалей для учащихся ДМШ и ДШИ на базе колледжа	2021-2024	За счет организационных взносов
	Совершенствование системы информирования о мероприятиях и достижениях обучающихся	2021	Увеличение хостинга 50 000,00